

**ESPECIALIZAÇÃO LATO SENSU EM GERENCIAMENTO
DE SEGURANÇA DE PROCESSO
TURMA 14 – 2024-2026**

RSE LTDA
Av. Tancredo Neves, 805 – sala 401
41820-021 – Salvador – BA
Brasil
+55 71 3043-3008
<https://www.rse-global.com/>

Tipo de TCC:	ARTIGO TÉCNICO
Título:	A INFLUÊNCIA DA CULTURA ORGANIZACIONAL NA EFETIVIDADE DA GESTÃO DE ELEMENTOS CRÍTICOS DE SEGURANÇA NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO E GÁS
Aluno:	Isabela Carine Silva Fraga Thomás Rocelli de Oliveira Marcionila de Oliveira Ferreira
Resumo:	<p>A segurança de processos constitui um dos pilares fundamentais para a sustentabilidade, competitividade e reputação da indústria do petróleo e gás, setor caracterizado por operações complexas e riscos elevados. Este trabalho tem como objetivo analisar de que forma a cultura organizacional influencia a efetividade da gestão de Elementos Críticos de Segurança (ECS) nesse segmento industrial. Por meio de uma revisão bibliográfica, são abordados conceitos essenciais de cultura organizacional, segurança de processos e ECS, além de serem discutidas as inter-relações entre esses temas. O estudo evidencia que uma cultura organizacional sólida, comprometida e alinhada com valores de segurança é determinante para o sucesso dos sistemas de gestão de riscos, contribuindo para a mitigação de falhas operacionais e a prevenção de acidentes de grandes proporções. Destaca-se, ainda, que o engajamento da liderança, a comunicação eficaz e o envolvimento dos colaboradores são fatores-chave para a consolidação de práticas seguras e para a criação de um ambiente organizacional resiliente. Dessa forma, a pesquisa reforça a importância de investir no fortalecimento da cultura de segurança como estratégia para garantir a integridade dos ativos, a proteção das pessoas e a sustentabilidade do negócio, em consonância com as recomendações de autores como Reason (1997), Schein (2010) e CCPS (2007).</p>

**ESPECIALIZAÇÃO LATO SENSU EM GERENCIAMENTO
DE SEGURANÇA DE PROCESSO
TURMA 14 – 2024-2026**

RSE LTDA
Av. Tancredo Neves, 805 – sala 401
41820-021 – Salvador – BA
Brasil
+55 71 3043-3008
<https://www.rse-global.com/>

Professores Avaliadores	ALEX VAZZOLER
--------------------------------	---------------

Avalie de 1 a 4, sendo: 1- Pouco e 5- Muito		Características Gerais			
		1	2	3	4
1.	Quão inovador é o tema do trabalho?			X	
2.	Possibilidade de replicação do trabalho?			x	
3.	Agregação / geração de valor / resultados?			X	
4.	Qualidade do trabalho em relação à estrutura e organização?			X	

Comentários / Observações



PARECER TÉCNICO E AUDITORIA DE REVISÃO

5. **Mensagem aos Autores:** Prezados Isabela, Marcionila e Thomás. Atuando como avaliador de banca e auditor normativo, analisei detalhadamente a versão "Rev2" do artigo de vocês. É inegável que o texto apresenta uma maturidade teórica excelente e que houve um grande esforço do grupo para lapidar a discussão sobre Cultura Organizacional e Segurança de Processos. No entanto, ao cruzar o arquivo enviado com as exigências finais deixadas na "Ficha T14", constato que as correções de ajuste fino solicitadas **ainda não foram implementadas** no documento analisado.

Como seu parceiro crítico nesta reta final, detalho abaixo o status de cada solicitação para que vocês possam gerar a versão definitiva e irretocável do trabalho.

Auditoria de Alterações Sugeridas (Comparativo Ficha T14 vs. Arquivo Rev2)

- **Item 1: Conexão MOC e Prontidão Operacional (PSSR) nas Tabelas**
 - **Solicitação da Banca:** Remover as linhas do PSSR do final da Tabela 4 e inseri-las adequadamente na Tabela 3.

**ESPECIALIZAÇÃO LATO SENSU EM GERENCIAMENTO
DE SEGURANÇA DE PROCESSO
TURMA 14 – 2024-2026**

RSE LTDA
Av. Tancredo Neves, 805 – sala 401
41820-021 – Salvador – BA
Brasil
+55 71 3043-3008
<https://www.rse-global.com/>

- **Ação Realizada no Documento (Rev2):** Nenhuma alteração estrutural foi feita nesta versão.
- **Avaliação:** ● **Não Realizado / Insatisfatório.** O conceito de "PSSR (Revisão de Segurança Pré-Partida)" continua posicionado de forma equivocada nas duas últimas linhas da Tabela 4, quebrando completamente a lógica das colunas dessa tabela (que trata de "Desafios culturais no contexto brasileiro"). Em contrapartida, a Tabela 3, que é o local correto por listar as "Ferramentas de gestão de risco", permanece inalterada e sem a presença do PSSR.

● **Item 2: Correção do Link na Bibliografia (ANP)**

- **Solicitação da Banca:** Corrigir o erro de digitação na referência da ANP, limpando o link que ficou com as letras "nov" grudadas.
- **Ação Realizada no Documento (Rev2):** O erro de digitação não foi removido.
- **Avaliação:** ● **Não Realizado / Insatisfatório.** A referência da ANP na bibliografia ainda apresenta a URL corrompida, constando exatamente como: Disponível em: `novhttps://www.gov.br/anp/pt-br/....`

● **Lista de Pendências Restantes (Ajuste Fino Obrigatório)**

O trabalho está virtualmente aprovado em seu mérito técnico, mas não pode ser depositado com falhas de formatação em tabelas e referências corrompidas. Para a elaboração da versão final (Rev3), vocês devem **obrigatoriamente** seguir este checklist:

1. **Exclusão na Tabela 4:**

- Vá até o final da seção 5.4, localize a **Tabela 4** e exclua completamente as duas últimas linhas que tratam de "*Liberção de equipamentos com verificação incompleta...*" e "*PSSR (Revisão de Segurança Pré-Partida)*".

2. **Inclusão na Tabela 3:**

- Volte para a seção 4.4.5, localize a **Tabela 3** e crie uma nova linha para o PSSR.
- Atenção: Adeque o texto para que ele faça sentido nas 4 colunas desta tabela (*Ferramenta/Prática, Objetivo principal, Relação direta com ECS e Como a cultura influencia*).

3. **Correção da Referência da ANP:**

**ESPECIALIZAÇÃO LATO SENSU EM GERENCIAMENTO
DE SEGURANÇA DE PROCESSO
TURMA 14 – 2024-2026**

RSE LTDA
Av. Tancredo Neves, 805 – sala 401
41820-021 – Salvador – BA
Brasil
+55 71 3043-3008
<https://www.rse-global.com/>

<ul style="list-style-type: none">○ Vá até o capítulo 9 (Referências), localize a citação da ANP e apague as letras "nov" que estão antes do "http" no link. <p>Ação Imediata: Executem essas três correções mecânicas pontuais no documento do Word e salvem como a versão final. O rigor técnico também mora na atenção aos detalhes de formatação.</p>

TCC DE ISABELA CARINE SILVA FRAGA, THOMÁS ROCELLI DE OLIVEIRA E MARCIONILA DE OLIVEIRA

FERREIRA

Avaliação Final: **APROVADO (X)**

NÃO APROVADO

Não é necessário correção, após ao ajustes finais. Ajustes realizados em 1705//26.

Coordenador: AMÉRICO DINIZ CARVALHO NETO

Rubrica: 